



DEBRECENI REFORMÁTUS  
HITTUDOMÁNYI  
EGYETEM

**Intézményi tájékoztató**  
2021-2022

DEBRECENI REFORMÁTUS HITTUDOMÁNYI EGYETEM

**KÖZOKTATÁSI VEZETŐ ÉS PEDAGÓGUS-SZAKVIZSGA**  
szakirányú továbbképzési szak

KÉPZÉSI FÜZET

Debreceni Református Hittudományi Egyetem  
Felnőttképzési Központ

Debrecen  
2021

## Tartalomjegyzék

|   |    |
|---|----|
| ÁLTALÁNOS TUDNIVALÓK .....              | 2  |
| KÉPZÉSI ÉS KIMENETI KÖVETELMÉNYEK ..... | 3  |
| MINTATANTERV .....                      | 7  |
| TANULMÁNYI INFORMÁCIÓK .....            | 9  |
| FELNŐTTKÉPZÉSI SZERZŐDÉS .....          | 10 |
| TANTÁRGYLEÍRÁSOK .....                  | 12 |

## ÁLTALÁNOS TUDNIVALÓK

|                      |  |
|----------------------|--|
| Az intézmény címe:   | Debreceni Református Hittudományi<br>Egyetem<br>4026 Debrecen, Kálvin tér 16.<br>Telefonszám: 52/518-500 |
| Intézmény azonosító: | FI12746  |
| Központvezető:       | Dr. Joó Anikó PhD  |
| Képzésfelelős:       | Dr. Joó Anikó PhD  |
| Oktatásszervező:     | Szabados Boglárka  |
| Képzési forma:       | esti tagozat   |

**KÉPZÉSI ÉS KIMENETI KÖVETELMÉNYEK**  
**Közoktatási vezető és pedagógus-szakvizsga**  
**szakirányú továbbképzési szak**

**A(z) közoktatási vezető és pedagógus-szakvizsga szakirányú továbbképzési szak képzési és kimeneti követelményei**

**A szakirányú továbbképzés neve:** közoktatási vezető és pedagógus-szakvizsga szakirányú továbbképzési szak

**A képzési és kimeneti követelményeket tartalmazó határozat:** OH-FHF/1797-4/2009.

**A létesítő intézmény neve:** Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem

**A szak megnevezése:**

közoktatási vezető és pedagógus-szakvizsga szakirányú továbbképzési szak

**A szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése:**

szakvizsgázott pedagógus, közoktatási vezető

**A szakirányú továbbképzés képzési területe:**

Pedagógusképzés képzési terület

**A felvétel feltétele:**

- a) alapképzésben (BSc/BA), mesterképzésben (MSc/MA) szerzett pedagógus végzettség és szakképzettség, továbbá pedagógus munkakörben eltöltött 3 éves gyakorlat vagy
- b) egyetemi/főiskolai szintű pedagógusi végzettség és szakképzettség, továbbá pedagógus munkakörben eltöltött 3 éves gyakorlat

**A képzés időtartama:** 4 félév

**A képzés során megszerzendő kreditek száma:** 120 kredit

**A képzés során elsajátítandó kompetenciák, tudáselemek, megszerzhető ismeretek, személyes adottságok, készségek, a szakképzettség alkalmazása konkrét környezetben, tevékenységrendszerben:**

**Elsajátítandó kompetenciák, tudáselemek, megszerzhető ismeretek:**

A képzés felkészítést nyújt:

az oktatásszervezés, az oktatásirányítás, a tanügyigazgatás, a gazdálkodás, a szakmai fejlesztés, a közoktatás egyéni és pedagógus közösségi jogok ismeretinek elsajátításához, az ismeretek gyakorlati alkalmazására a különböző szintű vezető, illetve pedagógus munkakörben dolgozók számára feladatuk szakszerű ellátásához, a pedagógus munkakörben dolgozóknak az intézmények pedagógiai fejlesztési, szervezési, minőségbiztosítási és teljesítményértékelési rendszere működtetésében, a pedagógiai és foglalkozási programok kidolgozásában való közreműködésre, az oktatás tartalmi fejlesztésére annak érdekében a különböző beosztásokban dolgozó közoktatási vezetők képesek legyenek a közoktatás-irányításban bekövetkező változásokat

követni, s úgy végrehajtani, hogy az a nevelő-oktató munka folyamatosságát biztosítsa, illetve a változás-menedzseléssel az intézmény jobb színvonalon teljesítse közfeladatát.

**A képzés során a hallgató következő képességeinek, kompetenciáinak kialakítása és fejlesztése valósul meg:**

vezetői, irányítói készségek, képességek kialakítása, fejlesztése,  
kooperatív szervező készség,  
döntés-előkészítés, operatív folyamatirányítás,  
kapcsolatépítés, információ-gyűjtés,  
csapatépítés, koordináció,  
szervezeti kommunikációs rendszer kiépítése, működtetése,  
kommunikáció és tárgyalási képesség és készség,  
szakterületet érintő jogszabályok alkalmazása,  
képzések gazdasági tervezése szervezése,  
szervezeti egységek irányítása,  
mérések szervezése, lebonyolítása, elemzése,  
szakértési, szaktanácsadói tevékenység,  
minőségirányítás, minőségbiztosítási rendszer működtetése.

**A szakképzettség alkalmazási területei:**

az iskolák, oktatási, nevelési intézmények vezetői, vezető-helyettesi, szakmai munkaközösség-vezetői, a szakképzés tovább- és átképző intézmények vezetői munkakörei,  
a szaktanácsadói, szakértői, vizsgaelnöki feladatok,  
a pedagógia intézetek és szakszolgálatok munkatársi feladatai,  
továbbá valamennyi pedagógus munkakörben dolgozó szakmai szervezési, nevelőtestületi munkája során.

**A szakképzettség szempontjából meghatározó ismeretkörök, és a főbb ismeretkörökhöz rendelt kreditek:**

**I. Kötelező ismeretkörök: 55 kredit**

**Közigazgatási vezetési ismeretek: 5 kredit**

(Magyarország alkotmányos alapjai, a közigazgatás felépítése és működése, alapvető államháztartási ismeretek, a közigazgatási eljárás szabályai az oktatásügyben, európai uniós alapismeretek)

**A nevelési-oktatói intézmény, mint szervezet: 23 kredit**

(a közoktatási intézmény működése és annak jogi szabályozása, hazai fejlesztési és EU-s prioritások; szervezeti kultúra, az intézmény vezetése, intézményszintű tervezés, információáramlás, kommunikáció; innováció és szervezetfejlesztés, az intézmény képének tudatos alakítása; az intézményvezetés gyakorlata)

**Az intézmény és környezete: 11 kredit**

(fenntartói jogok és kötelezettségek, kistérségi együttműködés keretei, egyeztetési mechanizmusok és fórumok, a családdal való kapcsolattartás és intézményes formái; az együttműködések gyakorlata, az intézmény természeti és épített környezete)

**A nevelési-oktatási intézmény hatékonysága: 10 kredit**

(a hatékonyság mutatói, mérési lehetőségei; a tanulói és a pedagógusi munka értékelése; a minőségbiztosítás módszerei; tanári, tanulói és szülői szerveződések; az intézményi légkör szociálpszichológiai jellemzői, összefüggése a teljesítménnyel, a mérés, értékelés gyakorlata)

**Az integráció és szegregáció kérdései: 1 kredit**

(hátrányos megkülönböztetés, az esélyegyenlőség elve, fenntartói megoldások az integrációra, szektorközi együttműködés)

**A pedagógus a nevelési-oktatási intézmény szervezetében: 2 kredit**

(a pedagógus szerepei, munkatevékenységei; pedagógiai folyamat tervezés, intézményi feladatok megszervezése, együttműködés; szakmai önismeret és önreflexió a pedagógiai gyakorlatban; a pedagógusok mentálhigiéniája, konfliktusok és kezelésük; a pedagógus tevékenységét segítő új eljárások, módszerek, technikák; az oktatási folyamat tervezése, osztályozás, értékelés)

**Sajátos pedagógiai, pszichológiai ismereteket és módszereket igénylő személyek, illetve csoportok nevelése-oktatása: 3 kredit**

(a sajátos nevelési igényű gyermekek, tanulók köre, a pszichés fejlődés zavarai miatt sajátos nevelési igényűvé nyilvánított gyermekek, tanulók vizsgálatával kapcsolatos eljárások; egészségnevelés, egészségfejlesztés, mentálhigiéniá, drogmegelőzés; hátrányos helyzetűek, lemaradók, fogyatékosok együttnevelése, az integráció feltételei; nemzeti és etnikai kisebbségek az oktatásügyben; az élethosszig tartó tanulás, felnőttoktatás.)

**II. Választható ismeretkörök: 55 kredit****Nevelési-oktatási intézmény-vezetői ismeretek****Iskolaigazgatás: 4 kredit**

(a közoktatási intézmények működésének jogi szabályozása, a működés külső és belső szabályozása, tanügyigazgatási alapfogalmak, az óvodai, a tanulói és a kollégiumi jogviszony létesítése, a tanulói jogviszonnyal kapcsolatos intézményi tanügy-igazgatási feladatok, az óvodai és a tanulói tagsági jogviszony megszűnése, a közoktatási rendjét veszélyeztető szabálysértések)

**Alkalmazott vezetéselmélet: 9 kredit**

(a vezetés lényege, vezetői feladatcsoportok, vezető és menedzser, vezetési szintek, vezetői készségek és szerepek, szervezetek megjelenési formái, projekt, projekt-szervezeti formák, változtatás, változás, menedzselés, innováció, döntéseméleti alapok, feladat, hatáskör, felelősség, vezetői időgazdálkodás, vezetői stílusok, a szervezeti struktúrából eredő konfliktusok)

**Tréning I-II: 24 kredit**

(szervezeti kommunikáció, iskolamarketing, szakértés/szaktanácsadás, kistérségi működés, intézményi integráció; intézményvezetés módszertana, vizsgaszervezés/értékelés módszertana, tanügyigazgatás a gyakorlatban, munkajog a gyakorlatban)

**Oktatásirányítási gyakorlat: 13 kredit**

(az önkormányzat tanügyigazgatási gyakorlata, az eljárások menete, jóváhagyási folyamatok megismerése, a pedagógiai intézet kötelező és vállalt feladatainak rendszere, az intézmények szakmai segítségének módszerei, a szaktanácsadói hálózat működtetése, a szakértői munka elemzése – szituációs gyakorlatok végzése, a mérési módszerek gyakorlatának megismerése, a mérőeszközök vizsgálata; az Oktatási Hivatal jogállása, szervezeti felépítése, az OH működési

rendje, hatósági eljárások, a kompetencia mérések eredményei, közoktatás vizsgarendszerének működési tapasztalatai, az érettségi vizsgák szervezése, az érettségi vizsgaelnökökre vonatkozó szabályok, az érettségi vizsgák tapasztalatai)

**Választható tárgy (a felsőoktatási törvény előírásai szerint 1 tárgy választása kötelező):**  
5 kredit

**Oktatásirányítás:**

(az oktatásirányítás rendszerének megismerése, ágazati irányítás, a jogalkotók szabályozási felelőssége, a közoktatás feladatai, a közoktatás intézményei)

**Szakképzés-igazgatás:**

(az oktatásirányítás rendszerének megismerése – a szakképzés helye a közoktatás rendszerében, a jogalkotók szabályozási felelőssége a szakoktatás területén, ágazati szabályozás – OKJ, a szakképzés intézményrendszere, a szakoktatást támogató központi programok)

**Minőségirányítás, minőségfejlesztés:**

(Nemzeti Minőségfejlesztő politika és Minőségfejlesztési program, minőségfejlesztés jogszabályi kötelezettsége, minőség és személyiség, a teljesítménytől az ideális szintig, a személyes minőség és az intézményi minőség, minőség és szakmai munka)

**Értékelési és mérési módszerek:**

(a közoktatás központi értékelési rendszere, a központi mérésekkel kapcsolatos intézményi szervezési, szakmai feladatok, a mérési eredmények beépítése a pedagógiai programba, az intézményi értékelési rendszer kialakítása, megjelenítése a pedagógiai programban, a mérési módszerek kiválasztása, az intézmény értékelési rendszerét támogató mérési módszerek kiválasztása)

**Felnőttképzési akkreditáció:**

(a felnőttképzést folytató intézmények működését meghatározó tényezők, jogszabályok, a felnőttképzés központi intézményrendszere, regisztráció, akkreditáció, a felnőttképzők törvényes működésének folyamata)

**Szervezési technikák:**

(az intézményvezetés munkáját támogató szervezési technikák – folyamattervezés, kulcsesemény-terv, mérföldkötterv, hálótterv – időoptimalizálás)

**Tantervi alapismeretek:**

(NAT, kerettanterv, minta-tanterv, a pedagógiai program helyi tantervének elkészítését, módosítását támogató módszertani ismeretek, tantervek adaptációja)

**Érdekvédelem a közoktatásban:**

(a szakszervezetek jogállását, jogkörét meghatározó jogszabályok, reprezentativitás, munkahelyi szakszervezetek jogosítványai, vezetői együttműködés a szakszervezetekkel)

**A szakdolgozat kreditértéke: 10 kredit**

**MINTATANTERV**  
**Közoktatási vezető és pedagógus-szakvizsga szakirányú továbbképzési szak**  
**2021. esti tagozat**

| Kód            | Tantárgyak  | I.                   | II.                    | III. | IV. | Tantárgyfelelős           |
|----------------|---|----------------------|------------------------|------|-----|---------------------------|
|                | <b>Kötelező ismeretek</b>   |                      |                        |      |     | <b>K</b>                  |
|                | <b>Közigazgatási vezetési ismeretek</b><br><b>5 kr</b>                        |                      |                        |      |     |                           |
| <b>FKKOZ0</b>  | Magyarország alkotmányos alapjai  | 5+0 k<br><b>1</b>    |                        |      |     | Dr. Eged Alice            |
| <b>FKKOZ1</b>  | A közigazgatás felépítése, működése, szabályai                                | 5+0 k<br><b>1</b>    |                        |      |     | Dr. Eged Alice            |
| <b>FKKOZ2</b>  | Tanügyigazgatás   | 10+0 k<br><b>3</b>   |                        |      |     | Dr. Veress Bertalan       |
|                | <b>A nevelési-oktatási intézmény mint szervezet</b><br><b>23 kr</b>           |                      |                        |      |     |                           |
| <b>FPSZK1</b>  | A köznevelési intézmény működése  | 5+5 gyj<br><b>4</b>  |                        |      |     | Berényi Györgyné          |
| <b>FKKOZ3</b>  | Szervezeti kultúra és kommunikáció  | 5+5 gyj<br><b>4</b>  |                        |      |     | Erdei Sándor              |
| <b>FKKOZ4</b>  | Stratégiai tervezés   | 5+5 gyj<br><b>3</b>  |                        |      |     | Berényi Györgyné          |
| <b>FKKOZ5</b>  | Az intézményvezetés gyakorlata 1  | 0+15 gyj<br><b>6</b> |                        |      |     | Karikó-Tóth Tibor         |
| <b>FKKOZ6</b>  | Az intézményvezetés gyakorlata 2  |                      | 0+15 gyj<br><b>6</b>   |      |     | Karikó-Tóth Tibor         |
|                | <b>Az intézmény és környezete</b><br><b>11 kr</b>                             |                      |                        |      |     |                           |
| <b>FKKOZ7</b>  | Köznevelési intézmények és környezetük  |                      | 10+10 gyj<br><b>11</b> |      |     | Tóth Lajos Árpád          |
|                | <b>A nevelési oktatási intézmény hatékonysága</b><br><b>10 kr</b>             |                      |                        |      |     |                           |
| <b>FKKOZ8</b>  | Pedagógiai kutatás, mérés-értékelés   |                      | 15+5 gyj<br><b>10</b>  |      |     | Dr. Joó Anikó             |
|                | <b>Az integráció és szegregáció kérdései</b><br><b>1 kr</b>                   |                      |                        |      |     |                           |
| <b>FKKOZ9</b>  | Integráció és szegregáció   | 5+0 k<br><b>1</b>    |                        |      |     | Erdei Sándor              |
|                | <b>A pedagógus a nevelési oktatási intézmény szervezetében</b><br><b>2 kr</b> |                      |                        |      |     |                           |
| <b>FKKOZ10</b> | Pedagógus szerepek  | 5+5 gyj<br><b>2</b>  |                        |      |     | Dr. Molnár-Tamus Viktória |



|                |  |                      |                      |                       |                       |                               |
|----------------|--|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|
|                | <b>Sajátos pedagógiai, pszichológiai ismerteket és módszereket igénylő személyek, illetve csoportok nevelése-oktatása</b><br><b>3 kr</b> |                      |                      |                       |                       |                               |
| <b>FKKOZ11</b> | Sajátos nevelési igényű gyermekek nevelése   |                      | 10+5 gyj<br><b>3</b> |                       |                       | Pinczésné dr. Palásthy Ildikó |
|                | <i>Választható ismeretkörök</i><br><b>55 kr</b>  |                      |                      |                       |                       | <b>KV</b>                     |
|                | <b>Iskolaigazgatás</b><br><b>4 kr</b>  |                      |                      |                       |                       |                               |
| <b>FKKOZ12</b> | Iskolaigazgatás  |                      |                      | 10+5 k<br><b>4</b>    |                       | Ember Sándor                  |
|                | <b>Alkalmazott vezetélmélet</b><br><b>9 kr</b>   |                      |                      |                       |                       |                               |
| <b>FKKOZ13</b> | Szervezeti formák és menedzsment   |                      |                      | 5+5 gyj<br><b>3</b>   |                       | Erdei Sándor                  |
| <b>FKKOZ14</b> | Intézményvezetés a gyakorlatban  |                      |                      | 0+15 gyj<br><b>3</b>  |                       | Ember Sándor                  |
| <b>FKKOZ15</b> | Intézménygazdálkodás   |                      |                      | 10+5 k<br><b>3</b>    |                       | Dr. Berényi Attila            |
|                | <b>Tréning I-II.</b><br><b>24 kr</b>   |                      |                      |                       |                       |                               |
| <b>FKKOZ16</b> | Az intézményvezetés módszertana  |                      |                      | 0+10 gyj<br><b>10</b> |                       | Kelemen Gabriella             |
| <b>FKKOZ17</b> | Konfliktuskezelés  | 0+10 gyj<br><b>7</b> |                      |                       |                       | Kathyné Mogyoróssy Anita      |
| <b>FKKOZ18</b> | PR és marketing  |                      |                      |                       | 0+10 gyj<br><b>7</b>  | Dobos Zita                    |
|                | <b>Oktatásirányítási gyakorlat</b><br><b>13 kr</b>   |                      |                      |                       |                       |                               |
| <b>FKKOZ19</b> | Oktatásirányítási gyakorlat  |                      |                      |                       | 0+40 gyj<br><b>13</b> | Dr. Veress Bertalan           |
|                | <b>Választható tárgy</b><br><b>5 kr</b>  |                      |                      |                       |                       |                               |
| <b>FKKOZ20</b> | Értékelési és mérési módszerek   |                      |                      |                       | 10+5 gyj<br><b>5</b>  | Dr. Joó Anikó                 |
|                | <b>Szakedolgozat</b>   |                      |                      |                       |                       | <b>K</b>                      |
| <b>FKKOZ21</b> | Szakedolgozat 1  |                      |                      | 0+5 gyj<br><b>5</b>   |                       | Dr. Joó Anikó                 |
| <b>FKKOZ22</b> | Szakedolgozat 2  |                      |                      |                       | 0+5 gyj<br><b>5</b>   | Dr. Joó Anikó                 |
|                | <b>Össz. óraszám</b>   | 80                   | 80                   | 70                    | 70                    | <b>300</b>                    |
|                | <b>Kreditszám</b>  | 32                   | 30                   | 28                    | 30                    | <b>120</b>                    |

## TANULMÁNYI INFORMÁCIÓK

**Tanév:** 2021/22.

### **A tanév időbeosztása:**

#### ősz félév:

szorgalmi időszak: 2021. szeptember 6. – december 10.

vizsgaidőszak: 2021. december 13. – 2022. január 28.

#### tavaszi félév:

szorgalmi időszak: 2022. február 7. – május 13.

vizsgaidőszak: 2022. május 16. – július 1.

**Beiratkozás:** az első konzultáció alkalmával

**Konzultációk:** havonta két alkalommal pénteken 13.00-tól, szombaton 9.00-tól.

A részletes órarend elérhető a Felnőttképzési Központ honlapján:

<https://felnottkepzes.drhe.hu/>

**Ügyintézés helye és ideje:** Felnőttképzési Központ fsz. 030.  
Hétfőtől csütörtökig 9.00-tól 16.00-ig  
Pénteken 9.00-tól 13.00-ig  
Telefonszám: 52/518-562  
E-mail: [felnottkepzes@drhe.hu](mailto:felnottkepzes@drhe.hu)

**Képzési díj:** 125.000 Ft/ félév

### **A záróvizsgára való jelentkezés rendje:**

Záróvizsgára az bocsátható, aki a képzési program minden előírt követelményét teljesítette. A hallgató a záróvizsgára való jelentkezési szándékát a honlapon elérhető nyomtatványnak a Felnőttképzési Központ által megadott határidőre történő benyújtásával jelzi.

## FELNŐTTKÉPZÉSI SZERZŐDÉS (hallgatóknak)

Mely létrejött a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény (Nftv.) alapján folyó iskolarendszerű szakirányú továbbképzés tárgyában – figyelemmel a felnőttképzésről szóló 2013. évi LXXVII. törvény előírásaira is – az 1. pontban megjelölt szerződő felek között az alábbi feltételekkel:

1. Szerződő felek:

Debreceni Református Hittudományi Egyetem (intézményi azonosító: FI12746)  
mint képzést végző intézmény

..... (név, születési név) hallgató

.....(születési helye, ideje),

.....(anyja neve),

..... (lakcíme),

mint képzésben részt vevő hallgató, aki .....  
alapképzettséggel rendelkezik.

2. A szerződés tárgya: **Közoktatási vezető és pedagógus-szakvizsga** szakirányú továbbképzési szak.

3. A képzés időtartama: ..... félév, kezdő időpontja .....

4. A képzés tanterve: a DRHE által a képzési és kimeneti követelmények szerint kidolgozott és elfogadott tantervi háló és tantárgyi program szerint.

5. A képzés helye: 4026 Debrecen, Kálvin tér 16.

6. A képzés költsége 125.000.-Ft/félév, mely magába foglalja a tanulmányi kötelezettség teljesítésével kapcsolatos összes költséget (vizsgadíj, pótvizsga díj, záróvizsga díj). A képzési díj a hallgatói jogviszony fennállása alatt nem módosul.

A képzés díja 125 000.-Ft, azaz egyszázhuszonöt-ezer forint/félév, mely összeget a hallgató az első félévben .....-ig, de legkésőbb a beiratkozástól/registrlációtól számított két héten belül köteles a Neptun rendszeren keresztül átutalni a DRHE számlájára.

Ha a hallgató a tanulmányait – bármely okból – abbahagyja, a befizetett képzési díjat nem követelheti vissza.

7. A képzéshez szükséges infrastrukturális feltételeket a DRHE biztosítja, s azokat a hallgató a DRHE szabályzataiban foglaltak szerint jogosult használni.

8. A hallgató hallgatói jogviszonyára, tanulmányi és vizsgaügyeire a DRHE szabályzatai megfelelően vonatkoznak, melyeket köteles betartani. A szabályzat rendelkezéseinek megszegése esetén a DRHE az abban meghatározott jogkövetkezményeket alkalmazza.

9. A foglalkozásokon való részvétel kötelező. Rendkívüli esetben legfeljebb a foglalkozások 20%-áról való távolmaradás engedélyezése kérelmezhető. Ennek túllépése nem teljesített krediteket von maga után. Az engedéllyel mulasztott tanórák tananyagának, követelményeinek pótlását és annak határidejét az érintett oktató határozza meg.

10. A hallgató jelen szerződés aláírásával igazolja, hogy a képzésről szóló tájékoztatást megkapta.

11. A hallgató a jelen szerződés alapján tudomásul veszi és elfogadja, hogy a képzés befejezését és a vizsga eredményes letételét oklevél dokumentálja. Az oklevél igazolja, hogy a hallgató a szakirányú továbbképzésben részt vett, vizsgakövetelményeinek eleget téve azt eredményesen elvégezte, és **szakvizsgázott pedagógus, közoktatási vezető** végzettséget szerzett. Az oklevélre a hallgató az abban foglaltak szerint alapíthatja jogait.

12. Ha a hallgató azzal szegi meg a szerződést, hogy a képzési költséget határidőre nem fizeti meg, a DRHE jogosult a szerződést azonnali hatállyal felmondani. A DRHE szerződésszegése esetén a hallgató a Ptk. szerinti kártérítési igénnyel léphet fel.

13. A hallgató a jogorvoslati jogát az Nftv-ben és a Szervezeti és Működési Szabályzatban meghatározottak szerint gyakorolhatja.

Jelen szerződésben nem szabályozott kérdésekben – különösen a szerződő felek szerződésszegésére – a nemzeti felsőoktatási törvény, a felnőttképzésről szóló törvény, valamint a Ptk. idevonatkozó rendelkezései az irányadók.

Debrecen, 20..... napján

.....  
rektor

.....  
hallgató

## TANTÁRGYLEÍRÁSOK

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Tárgynév:               | <b>Magyarország alkotmányos alapjai</b> |
| Félév:                  | 1. félév                                |
| Tárgykód:               | FKKOZ0                                  |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                  |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                                 |
| Tárgyfelelős neve:      | Dr. Eged Alice                          |
| Tárgy követelménye:     | kollokvium                              |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                                   |
| Tárgy féléves óraszám:  | 5+0                                     |
| Kredit:                 | 1                                       |

---

### **Oktatás célja:**

Az oktatás célja, hogy a hallgatók elsajátítsák az alkotmányjog alapvető fogalmait, megismerjék az alkotmányosság és a jogállamiság alapelveit, illetve átfogó tudást szerezzenek Magyarország alkotmányos berendezkedésének meghatározó elveiről, a jogforrás rendjéről, valamint a választójog alapvető kérdéseiről. A hallgatók ismerjék a szakmájukat meghatározó jogszabályokat, képesek legyenek a szakmájukat meghatározó dokumentumokat és szabályokat értelmezésére és az intézmény szervezeti működésének kritikai elemzésére.

### **Tantárgy tartalma:**

Alkotmányos változások Magyarországon. Az Alaptörvény rendszere. Az alkotmányosság alapelvei: népszuverenitás, jogállam, hatalommegosztás, demokrácia, emberi jogok.

Jogforrások. Érvényesség és hatályosság. Jogszabályok, törvények, sarkalatos törvények.

Választási rendszerek. Választások Magyarországon: választójog, választási alapelvek, országgyűlési képviselőválasztások.

Az Országgyűlés hatáskörei és működése. A köztársasági elnök funkciója, hatáskörei, felelőssége, a tisztség keletkezése és megszűnése. A Kormány hatáskörei, összetétele és működése. Az Alkotmánybíróság létrejötte, hatáskörei; eljárása; kapcsolata a bíróságokkal.

Az igazságszolgáltatás rendszere és működésének alapelvei, a bírák jogállása

Az alapvető jogok általános kérdései: alanyai, eredete és jelentősége. Az alapjog korlátozás általános és speciális kérdései és alapjogvédelmi mechanizmusok.

A közpénzügyek alkotmányos szabályai, a költségvetési törvény. A gazdálkodás és az ellenőrzés intézményei.

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

Szóbeli kollokvium a fent megjelölt témakörökből.

### **Kötelező irodalom**

1. Petrétei József (2016): Magyarország alkotmányjoga I. Alapvetés, alkotmányos intézmények. Kodifikátor Alapítvány, Pécs, ISBN 978-963-89912-7-0
2. Petrétei József (2014): Magyarország alkotmányjoga II. Államszervezet. Kodifikátor Alapítvány, Pécs, ISBN 978-963-89912-4-9
3. Halmai Gábor–Tóth Gábor Attila (szerk.) (2003): Emberi jogok. Osiris, Budapest, 253-361. o. 527-575. o. ISBN 963 389 304 6

**Ajánlott irodalom:**

1. Sólyom László (2001): Az alkotmánybíráskodás kezdetei Magyarországon. Osiris, (Osiris tankönyvek, ISSN 1218-9855), Budapest, ISBN 963 379 896 5
2. Sente Zoltán (2010): Bevezetés a parlamenti jogba. Atlantisz, Budapest, ISBN 963 9165 02 6
3. Halmai Gábor–Tóth Gábor Attila (szerk.) (2003): Emberi jogok. Osiris, Budapest, 2003. 33-135. o. 363-525. o. ISBN 963 389 304 6

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Tárgynév:               | <b>A közigazgatás felépítése, működése, szabályai</b> |
| Félév:                  | 1. félév  |
| Tárgykód:               | FKKOZ1  |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                                |
| Felelős szervezet kódja | 122 501   |
| Tárgyfelelős neve:      | Dr. Eged Alice  |
| Tárgy követelménye:     | kollokvium  |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0   |
| Tárgy féléves óraszám:  | 5+0   |
| Kredit:                 | 1   |

---

### **Oktatás célja:**

Az oktatás célja: a közigazgatás jellemző vonásainak, rendeltetésének, feladatainak, valamint a magyar közigazgatási jog alapintézményeinek bemutatása: Magyarország alkotmányos alapjain belül a végrehajtó hatalom szervezeti struktúrájának és működési szabályainak a megismerése. Az államigazgatási és a helyi önkormányzati igazgatás jogszabályi kereteiben való jogalkalmazói szintű eligazodás.

Kellő jártasság szerzése a közigazgatási hatósági eljárás és szolgáltatás általános szabályaiban.

### **Tantárgy tartalma:**

A közigazgatás helye az államhatalmi ágak és az állami szervek rendszerében.

A közigazgatás fogalmi elemei és sajátosságai, intézményrendszere és szervezeti felépítése.

A központi közigazgatási szervek.

A helyi önkormányzatok rendszere: a helyi önkormányzatok fogalma, rendeltetése és jellemzői, felépítése és működése, az önkormányzati feladatellátás rendszere, a helyi közügy fogalma.

A helyi önkormányzatok gazdálkodása, és a központi állami szervek való kapcsolata.

A közigazgatási aktusok. A közigazgatási eljárási jog fogalma és szabályozási rendszerei.

Az általános közigazgatási rendtartásról szóló törvény jellemzői, alapelvei és hatálya.

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

Szóbeli kollokvium a fent megjelölt témakörökből.

### **Kötelező irodalom**

1. Balázs István (szerk.) (2015): Magyar közigazgatási Jog. Általános rész. Debreceni Egyetemi Kiadó, Debrecen, ISBN 978-963-318-542-1
2. Árva Zsuzsanna-Balázs István-Barta Attila-Veszprémi Bernadett (2014): Helyi önkormányzatok. Debreceni Egyetemi Kiadó, Debrecen, ISBN 9789633184585

### **Ajánlott irodalom:**

1. Balázs István (2016): A közigazgatás változásairól Magyarországon és Európában a rendszerváltástól napjainkig. Debreceni Egyetemi Kiadó, Debrecen, ISBN 9789633186077
2. Veszprémi Bernadett (2015): Az információs társadalom kihívásai és a közigazgatás reakciói. Debreceni Egyetemi Kiadó, Debrecen, ISBN 9789633184844



|                         |                        |
|-------------------------|------------------------|
| Tárgynév:               | <b>Tanügyigazgatás</b> |
| Félév:                  | 1. félév               |
| Tárgykód:               | FKKOZ2                 |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                |
| Tárgyfelelős neve:      | Dr. Veress Bertalan    |
| Tárgy követelménye:     | kollokvium             |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                  |
| Tárgy féléves óraszám:  | 10+0                   |
| Kredit:                 | 3                      |

---

### **Oktatás célja:**

A kurzus célja a hallgató felkészítése a köznevelési intézményhez kapcsolódó tanügyigazgatási feladatok jogszabályi hátterének gyakorlati alkalmazására. A hallgató ismerje meg a magyar jogrendszeren, közigazgatáson, államigazgatáson belül a tanügyigazgatás szerepét, struktúráját és működését. A végzett hallgató ismerje a közoktatás-irányítás szintjeit és a hozzájuk kapcsolódó funkciókat és a felelősség-megosztás rendszerét. Ismerje továbbá a közoktatás-irányítás legfontosabb eszközeit, és legyen képes azokat jogszerűen és eredményesen alkalmazni a vezetői gyakorlatban.

### **Tantárgy tartalma:**

A tanügyigazgatás központi szervei, a központi és helyi igazgatás viszonya

A közigazgatás és tanügyigazgatás kapcsolata, a változások fő jellemzői

A tanügyigazgatási rendszer szintjei, és azok funkciója. Horizontális és vertikális felelősség-megosztás

A köznevelési rendszer irányításának eszközei

A pedagógiai szakmai szolgáltatások és a szakmai ellenőrzés szerepe

Országos szakmai ellenőrzés megszervezésének és lebonyolításának szabályai

A nevelési-oktatási intézmények működését meghatározó dokumentumok

A Klebelsberg Intézményfenntartó Központ szervezeti struktúrája, feladatkörei, működése

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

Szóbeli kollokvium a fent megjelölt témakörökből.

### **Kötelező irodalom:**

1. A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény
2. A szakképzésről szóló 2011. évi CLXXXVII. törvény
3. A nemzeti köznevelésről szóló törvény végrehajtásáról, 229/2012 (VIII. 28.) Korm. rendelet
4. A nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról szóló 20/2012 EMMI rendelet
5. Az állami köznevelési közfeladat ellátásában fenntartóként részt vevő szervekről, valamint a Klebelsberg Központtról szóló 134/2016. (VI. 10.) Korm. rendelet
6. Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. Törvény
7. Az államháztartás működési rendjéről szóló 368/2011. (XII.31.) kormányrendelet
8. A lelkiismereti és vallásszabadság jogáról, valamint az egyházak, vallásfelekezetek és vallási közösségek jogállásáról szóló 2011. évi C. törvény

**Ajánlott irodalom:**

1. Egyházi fenntartású intézmények gyakorlati kézikönyve – oktatási, szociális és egészségügyi intézmények vezetése, gazdálkodása, finanszírozása – Menedzser Praxis Szakkiadó és Gazdasági Tanácsadó Kft. 5. A magyar oktatási rendszer
2. A Magyar Köztársaság és az Apostoli Szentszék között létrejött megállapodásról szóló 1999. évi LXX. törvény

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Tárgynév:               | <b>A köznevelési intézmény működése</b> |
| Félév:                  | 1. félév                                |
| Tárgykód:               | FPSZK1                                  |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                  |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                                 |
| Tárgyfelelős neve:      | Berényi Györgyné                        |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                         |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                                   |
| Tárgy féléves óraszám:  | 5+5                                     |
| Kredit:                 | 4                                       |

---

### **Oktatás célja:**

A köznevelés és a napközbeni gyermekellátás rendszerének, intézményrendszerének működésével, hatékony irányításával, fejlesztésével, az oktatás-nevelés-gondozás szabályozásának új követelményeivel kapcsolatos új ismeretek és kompetenciák fejlesztése

A köznevelési intézmény működését, ezen belül a pedagógus tevékenységét meghatározó jogi és szakmai dokumentumok strukturális és tartalmi követelményeivel kapcsolatos ismeretek fejlesztése

A köznevelési intézmény kapcsolatrendszerével, a partneri együttműködés irányával és formáival kapcsolatos ismeretek és kompetenciák fejlesztése

A szakemberekkel való együttműködés eredményes módjaival, lehetőségeivel kapcsolatos ismeretek és kompetenciák fejlesztése

### **Tantárgy tartalma:**

A hazai köznevelési rendszer intézményei, képzési szakaszai

A köznevelési rendszer néhány makro és mikro-szintű változása

A köznevelési intézmény működésének jogi szabályozása

A köznevelési és napközbeni gyermekellátást biztosító intézmény működését meghatározó dokumentumok

Speciális feladatot ellátó intézmények

A köznevelési intézmény mint szervezet, hazai fejlesztési és EU-s prioritások

Az iskola kapcsolata a köznevelés szereplőivel, más társadalmi intézményekkel

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele egy az intézmény működését meghatározó dokumentum megadott szempont szerinti írásbeli elemzése

### **Kötelező irodalom.**

1. 2011. évi CXCV. törvény a nemzeti köznevelésről
2. 20/2012. (VIII. 31.) EMMI rendelet a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról
3. N. Kollár Katalin – Szabó Éva (2004): Az iskolák formális és informális működése. In: Pszichológia pedagógusoknak. Osiris Kiadó, Budapest. ISBN 963 389 672 X.  
[http://www.tankonyvtar.hu/en/tartalom/tamop425/2011\\_0001\\_520\\_pszichologia\\_pedagogusoknak/ch23s02.html](http://www.tankonyvtar.hu/en/tartalom/tamop425/2011_0001_520_pszichologia_pedagogusoknak/ch23s02.html) (2018. 02. 27.)

**Ajánlott irodalom:**

1. Bábosik István és mtsai (2006): Az iskolák belső világa. Bölcsész Konzorcium, Budapest, ISBN 963 9704 63 6 ö ISBN 963 9724 05 x
2. Radó Péter (2017): Az iskola jövője. Noran Libro Kiadó, Budapest. ISBN 978-615-57-6118-8

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Tárgynév:               | <b>Szervezeti kultúra és kommunikáció</b> |
| Félév:                  | 1. félév                                  |
| Tárgykód:               | FKKOZ3                                    |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                    |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                                   |
| Tárgyfelelős neve:      | Erdei Sándor                              |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                           |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                                     |
| Tárgy féléves óraszám:  | 5+5                                       |
| Kredit:                 | 4   |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató mélyítse el ismereteit és szerezzen tapasztalatot a pedagógiai kommunikációs szituációk sajátosságairól, gyakorolja a különböző pedagógiai helyzetek kommunikációs elméletek szerinti értelmezését, fejlessze kommunikációs kompetenciáit különösen a helyzetfelismerés, az érdekérvényesítés, a feszültségkezelés, a befolyásolás, a segítségnyújtás és a kölcsönös kommunikáció terén.

### **Tantárgy tartalma:**

A szervezet mint csoport, a csoporton belüli kommunikáció  
 Szervezeti struktúra és szervezeti kultúra  
 Belső és külső szervezeti kommunikáció  
 Kommunikációs elméletek és a pedagógiai kommunikáció  
 A pedagógiai kommunikáció sajátosságai  
 Kommunikációs kompetencia és fejlesztésének lehetőségei  
 A pedagógiai kommunikáció zavarai

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésnek feltétele az aktív részvétel a foglalkozásokon

### **Kötelező irodalom:**

1. Antalné Szabó Ágnes (2006): A tanári beszéd empirikus kutatások tükrében. Magyar Nyelvtudományi Társaság, Budapest, ISBN 963-7530-83-5
2. Egan Gerard (2011): A segítő készségek fejlesztése. ELTE Eötvös Kiadó, Budapest, ISBN 978-963-284-071-0
3. HERBSZT Mária (2010): Tanári beszédmagatartás. Szegedi Egyetemi Kiadó – Juhász Gyula Felsőoktatási Kiadó, Szeged, ISSN 2060-0623
4. Komor Levente (2008): Szervezeti kommunikáció, Jegyzet. Gödöllő, [http://www.gtk.szie.hu/upload\\_files/SZKOMJEGYZ0601ROV\\_0212.pdf](http://www.gtk.szie.hu/upload_files/SZKOMJEGYZ0601ROV_0212.pdf). 55-66, 119-137.

### **Ajánlott irodalom:**

1. Szőke Milinte Enikő (2016): Kommunikációs készségfejlesztés In: H Tomesz Tímea, H Varga Gyula (szerk.) Kommunikációs készségfejlesztés a pedagógiai munkában. 160 p. Budapest: Hungarovox Kiadó, pp. 9-31. ISBN 9786155562495
2. Szőke Milinte Enikő (2014): A dialógus szerepe az esélyteremtésben. Katolikus pedagógia: Katolikus pedagógiai Tanszéki folyóirat / Nemzetközi neveléstudományi szakfolyóirat, Vác 1-2: pp. 50-58. ISSN 2080-6191.

|                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| Tárgynév:               | <b>Stratégiai tervezés</b> |
| Félév:                  | 1. félév                   |
| Tárgykód:               | FKKOZ4                     |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ     |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                    |
| Tárgyfelelős neve:      | Berényi Györgyné           |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy            |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                      |
| Tárgy féléves óraszám:  | 5+5                        |
| Kredit:                 | 3                          |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató ismerje a köznevelési rendszer céljait, felépítését és az ebből következő tervezési feladatokat és a pedagógiai tervezés különböző dokumentumainak felépítését, a tervezés kritériumait. Válgjon képessé a pedagógiai tervezést tágabb kontextusban – a köznevelési rendszer sajátosságainak figyelembe vételével – integrálni a tervezési gyakorlatban. Ismerje a pedagógiai tervezés teljes körű rendszerét, és tudja szakszerűen alkalmazni a vezető és a pedagógus kompetenciájába tartozó tervezés módszereit és eljárásait a nevelési-oktatási folyamatban.

### **Tantárgy tartalma:**

A nevelés-oktatás különböző színterein és szintjein szükséges tervezési eljárások és módszerek. A pedagógiai tervezés komplexitása, a különböző tényezők egymásra gyakorolt hatása (társadalmi elvárások, oktatáspolitikai szempontok, tudományosság, nevelési célok, oktatási módszerek, a nevelés-oktatás folyamatának szereplői)

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele:

- egy szabadon választott saját intézményi terv bemutatása (ppt prezentáció), vagy
- két intézmény azonos témában készült tervének összehasonlító elemzése

### **Kötelező irodalom:**

1. 2011. évi CXCV Nemzeti Köznevelési Törvény és 229/2012 (VIII. 28.) Kormányrendelet a nemzeti köznevelésről szóló törvény végrehajtásáról
2. 20/2012.(VIII. 31.) EMMI rendelet a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról
3. Hatályos Kormányrendelet a Nemzeti alaptanterv kiadásáról, bevezetéséről és alkalmazásáról és hatályos EMMI rendelet a kerettantervek kiadásának és jóváhagyásának rendjéről
4. 326/2013. (VIII. 30.) Kormányrendelet a pedagógusok előmeneteli rendszeréről és a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény köznevelési intézményekben történő végrehajtásáról
5. 363/2012.(XII. 17.) Kormányrendelet az óvodai nevelés országos alapprogramjáról
6. Fodor László (2009): Didaktikai tevékenységek tervezése. rmpsz.ro/uploaded/tiny/files/magiszter/2009/tavasz/03.pdf

**Ajánlott irodalom:**

1. Falus Iván (szerk.) (2007): Didaktika. VI-XII. fejezetek. Budapest, Nemzeti Tankönyvkiadó. ISBN 9789631952964
2. Hoffmann Rózsa (2005): Vezetés – pedagógusszemmel. Budapest, Nemzeti Tankönyvkiadó. ISBN 9789631950717

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Tárgynév:               | <b>Az intézményvezetés gyakorlata 1-2.</b> |
| Félév:                  | 1. és 2. félév                             |
| Tárgykód:               | FKKOZ5, FKKOZ6                             |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                     |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                                    |
| Tárgyfelelős neve:      | Karikó-Tóth Tibor                          |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy, gyakorlati jegy           |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                                      |
| Tárgy féléves óraszám:  | 0+15, 0+15                                 |
| Kredit:                 | 6, 6                                       |

---

### **Oktatás célja:**

A köznevelési intézmények működésével kapcsolatos tudás bővítése és elmélyítése  
A vezetői munkával összefüggő szerephelyzetek gyakorlása  
A tapasztalati tanulás és az önismeret fejlesztése  
Az együttműködés és hálózatosodás fejlesztése

### **Tantárgy tartalma:**

A köznevelés alapdokumentumainak értelmezése és a helyi sajátosságokhoz való alkalmazása  
Elméleti ismeretek és gyakorlati tapasztalatok a közösségi és önismereti munkával kapcsolatban.  
A csoportalakítás különféle módszerei  
A központi dokumentumok helyi implementációja

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele: házi dolgozat írása a következő témakörök egyikében:

- Vezetői reflexiók (erősségek, gyengeségek, a vezetői munka kihívásai)
- Az önismeret fejlesztésének lehetőségei
- Érdekérvényesítő kommunikáció

### **Kötelező irodalom:**

1. 229/2012. (VIII. 28.) Korm. rendelet a nemzeti köznevelésről szóló törvény végrehajtásáról
2. 110/2012. (VI. 4.) Korm. rendelet a Nemzeti alaptanterv kiadásáról, bevezetéséről és alkalmazásáról
3. 363/2012. (XII. 17.) Korm. rendelet az Óvodai nevelés országos alapprogramjáról
4. 59/2013. (VIII. 9.) EMMI rendelet a Kollégiumi nevelés országos alapprogramjának kiadásáról
5. A gyakorlat helyét biztosító intézmény alapító okirata, pedagógiai programja, szervezési és működési szabályzata, illetve egyéb pedagógiai dokumentumai.



**Ajánlott irodalom:**

1. Belbin, M. (2003): A team, avagy az együttműködő csoport. Edge 2000 Kft., Budapest. ISBN 9789632068992
2. Dr. Benedek István (1999): Személyzetfejlesztés, Szervezetfejlesztés, Vezetésfejlesztés, Minőségfejlesztés. Okker, Budapest. ISBN 963-922-813-3
3. Dr. Benedek István (1995): Pedagógiai vezetés, a vezetés pedagógiája. Okker, Budapest. ISBN 963-85351-5-6
4. Daniel H. Pink (2010): Motiváció 3.0, HVG Könyvek kiadó, Budapest, ISBN 9789633040201
5. Klein Sándor (2012): Vezetés- és szervezetpszichológia, Edge Kiadó, Budapest. ISBN 978-963-976-007-3
6. Sugár, S. és Takács, G. (2003): Csapatépítő gyakorlatok. City Consulting 92 Bt., Budapest. ISBN 0669000818093

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Tárgynév:               | <b>Köznevelési intézmények és környezetük</b> |
| Félév:                  | 2. félév                                      |
| Tárgykód:               | FKKOZ7  |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                        |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                                       |
| Tárgyfelelős neve:      | Dr. Veress Bertalan                           |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                               |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0   |
| Tárgy féléves óraszám:  | 10+10   |
| Kredit:                 | 11  |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató ismerje az oktatási rendszerek sajátosságait és a hazai oktatáspolitikai meghatározó jogi szabályozását. Ismerje az elmúlt két évtized hazai oktatáspolitikai folyamatainak jellemzőit és az Európai Unió főbb oktatási trendjeit. Ismerje a pedagógiai tevékenységet meghatározó jogszabályi környezetet, a hazai oktatási rendszer különböző intézményeinek sajátosságait, a működést meghatározó dokumentumokat és a felekezeti iskolák működésének sajátos rendjét. Legyen képes feltárni a kapcsolatot a jogszabályi előírások és az intézményműködés között. Váljon képessé a központi tartalmi szabályozók helyi szintű alkalmazására, és tudja megítélni a különböző oktatási rendszerek eltérő szabályozásából adódó előnyöket és hátrányokat.

### **Tantárgy tartalma:**

Az oktatási rendszerek és az oktatáspolitikai rendszerek jellemzői  
 Az oktatás törvényi szabályozása (köznevelés, felsőoktatás, szakképzés)  
 Tartalmi szabályozók rendszere a köznevelésben, felsőoktatásban, szakképzésben  
 A köznevelést meghatározó nemzeti stratégiák (LLL, ESL)  
 Nemzetközi és európai trendek az oktatás világában  
 Európai Uniós támogatások és az oktatási rendszer  
 Felekezeti oktatás újjászerveződése a rendszerváltozás után  
 Felekezeti közoktatási tevékenységet megalapozó állami normák, jogszabályok

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétel egy prezentáció elkészítése és bemutatása a fent megjelölt témák egyikéből.

### **Kötelező irodalom:**

1. 2011. évi CXC. törvény a nemzeti köznevelésről, Magyar Közlöny 2011. évi 162. szám, [www.jogszabalykereso.mhk.hu/MK11162.pdf](http://www.jogszabalykereso.mhk.hu/MK11162.pdf)
2. 110/2012. (VI. 4.) Korm. Rendelet A Nemzeti alaptanterv kiadásáról, bevezetéséről és alkalmazásáról  
[http://www.kormany.hu/download/c/c3/90000/MK\\_12\\_066\\_NAT.pdf](http://www.kormany.hu/download/c/c3/90000/MK_12_066_NAT.pdf)
3. Halász Gábor (2001): Az oktatási rendszer, Műszaki Könyvkiadó, Budapest, ISBN 9789631627695 <http://halaszg.ofi.hu/download/Oktatasi%20rendszer%20-%20HTML.htm>
4. Halász Gábor (2011): Oktatáspolitikai az első évtizedben, Jelentés a magyar közoktatásról 2010, Oktatáskutató és Fejlesztő Intézet, Budapest., 17-33.p.  
<http://www.ofi.hu/kiadvanyaink/jelentes2010/11-oktataspolitika>
5. Korzenszky Richárd (2000): Szünet nélkül. Egyházzól, iskoláról. Tihany, ISBN 963-19-84-1

6. Nemzeti stratégiák, OFI, 2015. (szerk. Pálfi Erika) ISBN 978-963-682-985-8  
[http://ofi.hu/sites/default/files/attachments/strategia1\\_2\\_3\\_fej.pdf](http://ofi.hu/sites/default/files/attachments/strategia1_2_3_fej.pdf)
7. Torgyik Judit (szerk.) (2009): Oktatási rendszerek Európában. Krónika Nova Kiadó. Budapest, ISBN 978 963 9423 89 3

**Ajánlott irodalom:**

1. Hoffmann Rózsa (szerk.) (2003): Szakmai etikai kódex pedagógusoknak, Nemzeti Tankönyvkiadó, Budapest, ISBN 9631923436
2. Jelentés a Magyar közoktatásról 2010 (Szerk.: Balázs É., Kocsis M., Vágó I.) (2011) Oktatókutató és Fejlesztő Intézet, Budapest, ISSN 1219-8692  
<http://ofi.hu/kiadvany/jelentes-magyar-kozoktatasrol-2010>
3. Kelemen Elemér: Oktatáspolitikai irányváltások Magyarországon a 20. század második felében (1945–1990). Új Pedagógiai Szemle, 2003/9. ISSN 1215-1807
4. Korzenszky Richárd: Egyház és iskola, Vigília 1997.6. (443-119. o.) ISSN 0042-6024
5. Kotschy Beáta: A keresztény pedagógia és iskola, Vigília 2000. 5., ISSN 0042-6024

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Tárgynév:               | <b>Pedagógiai kutatás, mérés-értékelés</b> |
| Félév:                  | 2. félév                                   |
| Tárgykód:               | FKKOZ8                                     |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                     |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                                    |
| Tárgyfelelős neve:      | Dr. Joó Anikó                              |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                            |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                                      |
| Tárgy féléves óraszám:  | 15+5                                       |
| Kredit:                 | 10   |

---

### **Oktatás célja:**

A neveléstudomány és határtudományai legfontosabb és aktuális kutatási eredményeinek (különös tekintettel a nemzetközi és hazai rendszerszintű tanulói teljesítmény mérésekre) megismerésére. A neveléstudományi jelenségek vizsgálatához, méréséhez, mérésmetodikai alapjainak alkalmazásához szükséges jártasság megalapozása. Problémára orientált, helyi szintű feltáró vizsgálat tervezéséhez és lebonyolításához szükséges kompetenciák megalapozása és fejlesztése. A megszerzett elméleti és gyakorlati ismeretek segítségével olyan kompetenciák megalapozása és fejlesztése, amelyek képessé teszik a végzett hallgatót a mérés eredményeinek elemzésére és értelmezésre a tanítás-nevelés-gondozás hatékonyabbá tétele, önmaga és mások pedagógiai tevékenységének fejlesztése, valamint az intézményfejlesztés érdekében.

### **Tantárgy tartalma:**

A neveléstudomány és határtudományai aktuális kutatási eredményei

A neveléstudományi jelenségek sajátosságai

Kutatási terv készítése, hipotézisek megfogalmazása

Mintavétel, feltáró és feldolgozó módszerek, mérőeszköz-fejlesztés, kvalitatív és kvantitatív elemzés

Intervallum skála, gyakoriság, átlag, szórás, korreláció

A kutatási eredmények interpretálása

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele egy önállóan végzett pedagógiai kutatás bemutatása – prezentáció tartása

### **Kötelező irodalom:**

1. Falus Iván (szerk.) (2000): Bevezetés a pedagógiai kutatás módszereibe. Műszaki Könyvkiadó, Budapest. ISBN 963-16-2664-4
2. Falus Iván – Ollé János (2000): Statisztikai módszerek pedagógusok számára. Okker Kiadó, Budapest. ISBN 9639228168

### **Ajánlott irodalom:**

1. Falus Iván – Ollé János (2008): Az empirikus kutatások gyakorlata. Nemzeti Tankönyvkiadó, Budapest. ISBN 9789631960112
2. Dr. Ósz Rita – Dr. Holik Ildikó: Pedagógiai kutatómódszertan. [http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412b2/2013-0002\\_pedagogiai\\_kutatosmodszertan/tananyag/00-borito-150604a-halvanysarga-20-Holik.Ildiko.html](http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412b2/2013-0002_pedagogiai_kutatosmodszertan/tananyag/00-borito-150604a-halvanysarga-20-Holik.Ildiko.html) (2018. 02. 26.)

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Tárgynév:               | <b>Integráció és szegregáció</b> |
| Félév:                  | 1. félév                         |
| Tárgykód:               | FKKOZ9                           |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ           |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                          |
| Tárgyfelelős neve:      | Erdei Sándor                     |
| Tárgy követelménye:     | kollokvium                       |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                            |
| Tárgy féléves óraszám:  | 5+0                              |
| Kredit:                 | 1                                |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató ismerje a hátrányos helyzetű gyermekek oktatásának sajátosságait; az iskolázottsági mutatókat, a kudarcos iskolai pályafutások okait. Ismerje továbbá a magyarországi különböző szegregált csoportokba és rétegeibe tartozó gyermekek otthoni szocializációnak jellemző vonásait, annak okait és következményeit. Legyen tisztában a szegregált oktatás okaival, jellemzőivel, következményeivel. Ismerje az inkluzív, befogadó oktatás, nevelés módszertanát; a működő és elsajátítható hazai és külföldi gyakorlatokat. Váljon képessé az oktatási, nevelési, fejlesztési célokat az inklúzió módszertanának megfelelően kidolgozni és megvalósítani. Legyen képes sikeresen és eredményesen oktatni, nevelni a hátrányos helyzetű tanulókat; megakadályozni az iskolai lemorzsolódást, iskolai agressziót, kölcsönös előítéletes viselkedést.

### **Tantárgy tartalma:**

Társadalmi mobilitás és az iskola

PISA vizsgálatok – oktatás, iskolák, módszertan

Sikerek és kudarcok a cigány/roma gyermekek oktatásában. Okok és következmények

Integrált és szegregált oktatás; tapasztalatok, törvényi szabályozások

Családi szocializáció és iskolai, társadalmi elvárások

Az inklúzió fogalma, gyakorlata, az integratív pedagógia módszertana

Esélyegyenlőség és inklúzió

Hátrányos helyzetű gyermekek az iskolában; az oktatás módszerei, a tanulás-tanítás folyamata

A Komplex Instrukciós Módszer

Asszimiláció, integráció, inklúzió

A rideg integráció – okai, típusai és következményei

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

Írásbeli kollokvium

### **Kötelező irodalom:**

1. Elliot Aronson (2009): Columbine után (Az iskolai erőszak szociálpszichológiája. ABOVO Kiadó, Budapest, ISBN 9789639378728
2. K. Nagy Emese (2012): Több mint csoportmunka. Nemzeti Tankönyvkiadó, Budapest, ISBN 9789631972832  
[http://komplexinstrukcio.hu/files/Tobb\\_mint\\_csoportmunka.pdf](http://komplexinstrukcio.hu/files/Tobb_mint_csoportmunka.pdf)
3. Varga Aranka (2015): Esélyegyenlőség és inklúzió az iskolában In: Varga Aranka szerk.: A nevelésszociológia alapjai. PTE BTK NTI Romológia és Nevelésszociológia Tanszék WHSZ Pécs 241-271. p. ISBN 978-963-642-805-1  
<http://mek.oszk.hu/14500/14566/14566.pdf>

**Ajánlott irodalom:**

1. Arató Ferenc-Varga Aranka (2006): Együtt-tanulók kézikönyve – Bevezetés a kooperatív tanulásszervezés rejtelseibe. PTE BTK Romológia és Nevelésszociológia Tanszék Pécs ISSN 1789-2619 ISBN 978-963-9795-00-6
2. Takács Valéria (2008): A kód. in Kooperatív tanulásszervezés az integráció szolgálatában. Arató Ferenc szerk. Budapest: Educatio Társ. Szolg. Kht. 13-16. ISBN 978 963 9795 37 2
3. Vojnitsné Kereszty Zsuzsa – Kókayné Lányi Marietta (2008): Könyv a differenciálásról máshonnan – máshogyan – együtt. Kézikönyv az 1-6. évfolyamon tanítók számára. Educatio Társadalmi Szolgáltató Közhasznú Társaság, Budapest ISBN 978-963-9795-36-5 ISSN 1789-2619

|                         |                           |
|-------------------------|---------------------------|
| Tárgynév:               | <b>Pedagógus szerepek</b> |
| Félév:                  | 1. félév                  |
| Tárgykód:               | FKKOZ10                   |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ    |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                   |
| Tárgyfelelős neve:      | Dr. Molnár-Tamus Viktória |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy           |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                     |
| Tárgy féléves óraszám:  | 5+5                       |
| Kredit:                 | 2                         |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató rendelkezzen korszerű, speciális ismeretekre építő pedagógiai szemlélettel, ennek megfelelő megalapozottságú attitűddel tanítványainak irányában. Kellő értő figyelem, empátia és tolerancia jellemezze. Legyen képes a gyermekek alapos megismerésére és optimális fejlesztésére, nevelésére és ösztönzésére, a velük való hatékony kommunikáció gyakorlására. Ehhez ismerje és aktívan használja a modern kommunikáció tereit. Tudja pedagógiai hatékonyságát speciális irányokban is fokozni. Rendelkezzen a szakmai fejlesztések előkészítéséhez, lebonyolításához szükséges ismeretekkel, valamint törekedjen pedagógus-szerepének, feladatainak és szerepvállalásának újrafogalmazására a folyton változó környezetben. Ismerje a pedagógus szerepek fogalmköréhez kapcsolódó általános és szakmaspecifikus fogalmakat. Legyen képes ezeket helyesen használni, összefüggéseiket látni és láttatni. Törekedjen minden gyermek személyiségének pozitív elfogadására. Olvasson speciális irányú szakirodalmat és végezzen megfigyeléseket, esetelemzéseket, ehhez pedig ismerje a tanulókkal végzett vizsgálatok, kutatások etikai alapelveit.

### **Tantárgy tartalma:**

A pedagógiai hatékonyság összetevői  
A kedvelt, eredményes pedagógus jellemzői  
Alapvető személyiségvonások, alapképességek  
Pedagógiai képességek  
A pedagógiai tudás szintjei és típusai  
Gyakorlati készségek  
Pedagógiai döntések  
A reflektív tanár  
Az eredményes tanár-diák viszony modellje

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele aktív részvétel, egyéni, páros és csoportos feladatok eredményes megoldása az órákon.

### **Kötelező irodalom**

1. Kraiciné Szokoly Mária: Pedagógus-andragógus szerepek és kompetenciák az ezredfordulón. In: Andragógiai ismeretek. „Korszerű felnőttképzési módszerek kidolgozása és alkalmazása”. HEFOP 3.5.1. Tanár-továbbképzési Füzetek, Budapest, 2008. 295-328.
2. Polonkai Mária (szerk.) (2015): Pedagógusszerepek a tehetséggondozásban. Magyar Tehetségsegítő Szervezetek Szövetsége, ISSN 2062-5936, [http://tehetseg.hu/sites/default/files/konyvek/geniusz\\_40\\_net.pdf](http://tehetseg.hu/sites/default/files/konyvek/geniusz_40_net.pdf)

3. Tomasovszky Edit (2013): Pedagógusi kompetenciák, avagy milyen a jó tanár?  
<http://www.tomacolor.hu/jotanmar.pdf>

**Ajánlott irodalom:**

1. Gordon, Thomas (2010): T.E.T. A tanári hatékonyság fejlesztése, Gordon könyvek, Budapest, ISBN 9789639766037
2. Vidékiné Reményi Judit (2009): A felnőttoktató megváltozott szerepei. In: Henczi Lajos (szerk.): A felnőttoktató. Nemzeti Tankönyvkiadó, Budapest, 438-439. ISBN 9789631967982
3. Tamusné Molnár Viktória (2011): Pedagógus-andragógus szerepek és változásai. HURO Hallgatói segédanyag. KFRTKF. Debrecen



|                         |   |
|-------------------------|---|
| Tárgynév:               | <b>Sajátos nevelési igényű gyermekek nevelése</b> |
| Félév:                  | 2. félév  |
| Tárgykód:               | FKKOZ11   |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                            |
| Felelős szervezet kódja | 122 501   |
| Tárgyfelelős neve:      | Pinczésné dr. Palásthy Ildikó                     |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                                   |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0   |
| Tárgy féléves óraszám:  | 10+5  |
| Kredit:                 | 3   |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató ismerje a speciális nevelési szükségletű személyek pedagógiájával kapcsolatos meghatározásokat és álláspontokat, a speciális nevelési szükségletű személyek pedagógiájával kapcsolatos módszereket és az SNI tanulók vizsgálatával kapcsolatos eljárásokat. Legyen képes a speciális nevelési igényű személyek és csoportok felismerésére, az SNI tanulók és csoportok esetében ismert módszerek alkalmazására. Szakszerűen és hatékonyan tudja alkalmazni az esélyegyenlőséget és a differenciálást SNI tanulók és csoportok esetében.

### **Tantárgy tartalma:**

Bevezetés a különleges bánásmódot igénylő tanulók pedagógiájába

Speciális nevelési szükségletű személyek (értelmileg akadályozottak, látás-, mozgás-, hallássérültek)

Tanulási problémák és magatartászavarok

Kivételes képességű (tehetséges) tanulók

Különleges bánásmódot igénylő csoportok (multikulturalizmus, kisebbségek, bevándorlók)

Hátrányos helyzetű tanulók

Szocializációs zavarokkal küzdő tanulók (alkohol és drogfogyasztás, bűnözés, más devianciák)

SNI tanulók vizsgálatával kapcsolatos eljárások

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele aktív részvétel, egyéni, páros és csoportos feladatok eredményes megoldása az órákon, és egy választott írásbeli feladat beadása.

### **Kötelező irodalom:**

1. Gordosné Szabó Anna (2012): Bevezető általános gyógypedagógiai ismeretek. Budapest, Nemzeti Tankönyvkiadó. ISBN 978 963 195 351 0
2. Illyés Sándor (szerk.) (2002): Gyógypedagógiai alapismeretek. ELTE-BGGYFK, Budapest.
3. Kozma Tamás, Tomasz Gábor (szerk.) (2000): Szociálpedagógia. Szöveggyűjtemény. Osiris Kiadó– Educatio Kiadó, Budapest, ISBN 9789633894057
4. Réthy Endréné (2002): A speciális szükségletű gyerekek nevelése, oktatása Európában: Az integráció és inklúzió elméleti és gyakorlati kérdései. In Magyar Pedagógia. 102. 3. sz. 281-300. ISSN 00250260
5. Réthy Endréné- Vámos Ágnes (2006): Esélyegyenlőség és méltányos pedagógia. ELTE PPKE, Neveléstudományi Intézet, Budapest <http://mek.oszk.hu/05400/05467/> ISBN 963 9704 63 6 öISBN 963 9724 08 4

|                         |                        |
|-------------------------|------------------------|
| Tárgynév:               | <b>Iskolaigazgatás</b> |
| Félév:                  | 3. félév               |
| Tárgykód:               | FKKOZ12                |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                |
| Tárgyfelelős neve:      | Ember Sándor           |
| Tárgy követelménye:     | kollokvium             |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                  |
| Tárgy féléves óraszám:  | 10+5                   |
| Kredit:                 | 4                      |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató ismerje meg a köznevelési intézmény szakszerű és törvényes működésének belső szabályozási feltételit.

Sajátítsa el:

- az általános (a Szervezeti és Működési Szabályzattal, a házirenddel és a minőségirányítással kapcsolatos vezetői feladatok, stb.),
- az intézmény közoktatási feladataihoz kapcsolódó (pedagógiai program, munkaterv, az oktatás megszervezése, ellenőrzés, stb.),
- az intézmény költségvetési szerveként való működéséből fakadó (az intézmény működtetése, költségvetési tervezés, beszámoló, információ-szolgáltatás, stb.),
- az intézményvezető szakmai feladatait érintő ismereteket.

### **Tantárgy tartalma:**

Az iskolai autonómia. Előzmények. Az önállóság 5 területe.

Vezetői önállóság a személyzeti munkában és a gazdálkodásban.

Az óvodai nevelési program elemei. A helyi pedagógiai program szerepe és felépítése.

A Szervezeti és Működési Szabályzat szerepe, tartalma.

Az intézményvezető vezetői feladatai.

A nevelőtestületi jogok rendszere.

Tanügyi nyilvántartások.

Ügyiratkezelés a közoktatási intézményekben.

A nevelőtestület belső tagozódása.

A tanulói jogviszony létrejötte és megszűnése.

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

Írásbeli kollokvium a fent megjelölt témakörökből kollokvium.

### **Kötelező irodalom:**

1. Bosch Márta (2008): Iskolaigazgatás és munkajog 3, Alfa Rehabilitációs Kht., Budapest, ISBN 963-9213-04-7

### **Ajánlott irodalom:**

1. Járai Attila – Járainé Bódi Györgyi (2003): Láttelelet, Új Pedagógiai Szemle, Budapest, <https://epa.oszk.hu/00000/00035/00075/2003-10-ta-Tobbek-Lattelelet.html>

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Tárgynév:               | <b>Szervezeti formák és menedzsment</b> |
| Félév:                  | 3. félév                                |
| Tárgykód:               | FKKOZ13                                 |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                  |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                                 |
| Tárgyfelelős neve:      | Erdei Sándor                            |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                         |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                                   |
| Tárgy féléves óraszám:  | 5+5                                     |
| Kredit:                 | 3                                       |

---

### **Oktatás célja:**

A szervezet működésével és a működést meghatározó tényezőkkel kapcsolatos ismeretek nyújtása. A szervezet ösztönző és motiváló eljárásainak megismerése.

A hallgató ismerje fel a szervezetet működtető hatolom (befolyásoló erő) forrásait, legyen képes a konfliktusok forrásait feltárni, egyszerű szervezeti működési diagnosztikai eljárásokat elvégezni és eredményüket értelmezni.

### **Tantárgy tartalma:**

A szervezeti működést meghatározó alapvető tényezők, az emberi hálózatok működése A szervezetekben dolgozó emberek értéknövelő képességének fejlesztési lehetőségei, a hierarchikus rendszerek hatása

A szervezeti eredményesség növelésének lehetőségei és korlátai, a valós érdekérvényesítés szervezetre gyakorolt hatásai

A szervezeti diagnosztika, a fejlesztési koncepciók és módszertanok feldolgozása és gyakorlati kérdései

Csoportok fejlődése, szerepek, konfliktusok és kezelésük

A szervezeti kultúraváltás mint a fejlődés egyik motorja

Szervezetfejlesztési eljárások előnyei és hátrányai

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele egy prezentáció elkészítése és bemutatása a fent megjelölt témákból.

### **Kötelező irodalom:**

1. Armin Rohm (2016): Változásmenedzsment a szervezetekben, Z-Press Kiadó, Miskolc, ISBN 978-963-9493-86-5
2. Daniel H. Pink (2010): Motiváció 3.0, HVG Könyvek kiadó, Budapest, ISBN 9789633040201

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Tárgynév:               | <b>Intézményvezetés a gyakorlatban</b> |
| Félév:                  | 3. félév                               |
| Tárgykód:               | FKKOZ14                                |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                 |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                                |
| Tárgyfelelős neve:      | Ember Sándor                           |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                        |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                                  |
| Tárgy féléves óraszám:  | 0+15                                   |
| Kredit:                 | 3                                      |

---

### **Oktatás célja:**

A kurzus feladata, hogy a hallgató elmélyítse és gazdagítsa tudását a köznevelési intézmények működéséről és gyakorolja azokat a szerephelyzeteket, amelyek a vezetői (szakértői, mentori) munkával összefüggnek. Cél a tapasztalati tanulás, továbbá az önismeret fejlesztése, illetve a csoportokon belüli együttműködés, hálózatosodás elősegítése.

### **Tantárgy tartalma:**

Az iskola/fenntartó történetének főbb állomásai, a fenntartói irányítás elvei, gyakorlata  
 Az iskola hitvallása, fontosabb statisztikai adatai, képzési struktúrája, pedagógiai programja  
 Az iskolai SZMSZ felépítése, jellemzői (pl. vezetési szerkezet, szakmai munkaközösségek)  
 Az intézményi erőforrások (személyi, tárgyi, anyagi)  
 Az iskolai házirend, a hagyományápolás formái és az intézmény kapcsolatrendszere  
 Vezetői reflexiók, a vezetői munka kihívásai  
 Csoportalakítás. Az együttműködéshez szükséges kompetenciák  
 A csoportmunka során a csapatfenntartó és eljárási szerepek feltárása  
 Az együttműködés és versengés  
 Az önismereti fejlesztés eszközei  
 Kommunikáció csoporton belül és csoportok között, az érdekérvényesítő kommunikáció  
 Visszajelzések az egyéni és közösségi tevékenységekről

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele írásbeli dolgozat beadása a fent megjelölt témakörök egyikéből.

### **Kötelező irodalom:**

1. 229/2012. (VIII. 28.) Korm. rendelet a nemzeti köznevelésről szóló törvény végrehajtásáról
2. 110/2012. (VI. 4.) Korm. rendelet a Nemzeti alaptanterv kiadásáról, bevezetéséről és alkalmazásáról
3. 363/2012. (XII. 17.) Korm. rendelet az Óvodai nevelés országos alapprogramjáról
4. 59/2013. (VIII. 9.) EMMI rendelet a Kollégiumi nevelés országos alapprogramjának kiadásáról
5. A gyakorlat helyét biztosító intézmény alapító okirata, pedagógiai programja, szervezési és működési szabályzata, illetve egyéb pedagógiai dokumentumai.

**Ajánlott irodalom:**

1. Belbin, M. (2003). A team, avagy az együttműködő csoport. Edge 2000 Kft., Budapest. ISBN 9789632068992
2. Sugar, S. és Takacs, G. (2003). Csapatépítő gyakorlatok. City Consulting 92 Bt., Budapest. ISBN 0669000818093

|                         |                             |
|-------------------------|-----------------------------|
| Tárgynév:               | <b>Intézménygazdálkodás</b> |
| Félév:                  | 3. félév                    |
| Tárgykód:               | FKKOZ15                     |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ      |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                     |
| Tárgyfelelős neve:      | Dr. Berényi Attila          |
| Tárgy követelménye:     | kollokvium                  |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                       |
| Tárgy féléves óraszám:  | 10+5                        |
| Kredit:                 | 3                           |

---

### **Oktatás célja:**

A kurzus célja, hogy a hallgató ismerje meg a köznevelési intézmények munkaügyi kapcsolatait, adózását, számvitelének rendjét szabályozó törvényeket, rendeleteket. A hallgató váljon képessé a gazdálkodásról szóló ismereteit – intézményvezetői munkakörben – a gyakorlatban is alkalmazni. Továbbá legyen képes felelősséggel dönteni a köznevelési intézmény gazdálkodását érintő kérdésekben.

### **Tantárgy tartalma:**

Munkaügyi kapcsolatokat szabályzó törvények, rendeletek, intézményi szabályzatok  
Munkaügyi dokumentumok, köznevelési érdekegyeztető fórumok, kollektív szerződés  
A munka díjazása (pedagógus életpálya-modell)  
Személyi jövedelemadó, nyugdíj- és egészségbiztosítás  
Egyházi személy  
Adómentes juttatások  
Tankönyvellátás az iskolában  
Közétkeztetés biztosítása a köznevelési intézményekben  
Költségvetés és zárszámadás a köznevelésben  
A köznevelési intézmények gazdasági ellenőrzési rendszere

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

Írásbeli kollokvium a fent megjelölt témakörökből.

### **Kötelező irodalom:**

1. A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény
2. A munka törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény
3. A közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény
4. A köznevelési feladatot ellátó egyes önkormányzati fenntartású intézmények állami fenntartásba vételéről szóló 2012. évi CLXXXVIII. törvény
5. 229/2012. (VIII. 28.) Korm. rendelet a nemzeti köznevelésről szóló törvény végrehajtásáról

### **Ajánlott irodalom:**

1. A nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról szóló 20/2012. (VIII. 31.) EMMI rendelet
2. A nemzeti köznevelés tankönyvellátásáról szóló 2013. évi CCXXXII. törvény
3. 17/2014. (III. 12.) EMMI rendelet a tankönyvvé, pedagógus-kézikönyvvé nyilvánítás, a tankönyvtámogatás, valamint az iskolai tankönyvellátás rendjéről
4. A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Tárgynév:               | <b>Az intézményvezetés módszertana</b> |
| Félév:                  | 3. félév                               |
| Tárgykód:               | FKKOZ16                                |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                 |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                                |
| Tárgyfelelős neve:      | Berényi Györgyné                       |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                        |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                                  |
| Tárgy féléves óraszám:  | 0+10                                   |
| Kredit:                 | 10                                     |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató rendelkezzen a köznevelési intézmény vezetéséhez szükséges ismeretekkel és az alkalmazásukat szolgáló gyakorlati megoldások ismeretével. Válgjon képessé az elméleti tudás gyakorlati alkalmazására, a stratégiai gondolkodásra, a tanulási folyamat irányítására, a változások kezelésére, a vezetés fejlesztésére PDCA (tervezés, cselekvés, ellenőrzés, beavatkozás) ciklusban.

### **Tantárgy tartalma:**

A vezetés fogalma

A köznevelési intézményvezetőkkel szembeni elvárások teljesítésének elméleti és gyakorlati vonatkozásai: stratégiai tervezés, vezetés, változások menedzselése, megvalósítási folyamatok, benne a tanulási folyamat irányítása, humán erőforrás kezelése, az intézményirányítás egyéb kérdései, vezetésfejlesztés

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele prezentáció készítése és bemutatása a fent megjelölt témakörök egyikéből.

### **Kötelező irodalom:**

1. Klein Sándor (2012): Vezetés- és szervezetpszichológia – Edge 2000 Kft, Érd, ISBN 9789639760073
2. Klein Balázs – Klein Sándor (2007): A szervezet lelke – Edge 2000 Kft, Érd, ISBN 9638692731
3. Barbara MacGilchrist – Kate Myers – Jane Reed (2011): A sikeres iskola- Az intelligensen működő szervezet- Műszaki KK, Budapest, ISBN 9631644586
4. Bertie Everard- Geoffrey Morris (2001): Hatékony iskolavezetés. KÖVI Szeged, ISBN 963-482-177-4

|                         |                          |
|-------------------------|--------------------------|
| Tárgynév:               | <b>Konfliktuskezelés</b> |
| Félév:                  | 1. félév                 |
| Tárgykód:               | FKKOZ17                  |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ   |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                  |
| Tárgyfelelős neve:      | Kathyné Mogyoróssy Anita |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy          |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                    |
| Tárgy féléves óraszám:  | 0+10                     |
| Kredit:                 | 7                        |

---

### **Oktatás célja:**

A konfliktusok felismeréséhez és a hatékony konfliktuskezeléshez szükséges pszichológiai ismeretek aktualizálása, korszerűsítése, bővítése. A konfliktuskezelési módszerek alkalmazásához szükséges jártasságok megalapozása. A konfliktusok saját intézményi kontextust is figyelembe vevő több szempontú elemzése. A megoldás elővételezésében a szakmai együttműködés lehetőségének felkutatása.

### **Tantárgy tartalma:**

A konfliktus fogalma

A konfliktus megközelítési módjai, szerepük az ember, szervezet, csoport életében

Iskolai konfliktusok

Én és a konfliktus

Konfliktuskezelés, alternatív konfliktuskezelési módszerek

A mediáció fogalma, módszere

Mediáció a gyakorlatban

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele: az elméleti ismeretek elsajátításáról és gyakorlati alkalmazásáról konfliktuskezelési teszt és konfliktus-elemzés révén számolnak be a hallgatók.

### **Kötelező irodalom:**

1. Lovass Zsuzsa – Herczog Mária (1999): Mediáció avagy a fájdalommentes konfliktuskezelés. Műszaki Kiadó, Budapest. ISBN 963-564-590-2
2. Szekszárdi Júlia (2002): Konfliktusok pedagógiája. Könyvmíves, Veszprém. ISBN 9639220841

### **Ajánlott irodalom:**

1. Herczog Mária (szerk.) (2002): Együtt vagy külön. KJK Jogi és Üzleti Kiadó, Budapest. ISBN 9632246403



|                         |                        |
|-------------------------|------------------------|
| Tárgynév:               | <b>PR és marketing</b> |
| Félév:                  | 4. félév               |
| Tárgykód:               | FKKOZ18                |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                |
| Tárgyfelelős neve:      | Dobos Zita             |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy        |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                  |
| Tárgy féléves óraszám:  | 0+10                   |
| Kredit:                 | 7                      |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgatók megismertetése a PR és marketing alapfogalmaival, alapvető ismeretekkel a PR és marketingeszközökről, azok alkalmazásáról a vezetői munkában. Legyenek képesek PR és marketingstratégia kidolgozására, alkalmazására, fejlesztésére, vezetői céljaik, eredményességük elérése érdekében.

### **Tantárgy tartalma:**

PR és marketing mint az intézményvezetés eszköze

Belső és külső PR, média kapcsolatok, imázs

Szolgáltatás - marketing

Piacutatás

Kommunikációs eszközök

Marketing szemléletű vezetés, marketing, menedzsment

Elemzés, tervezés, végrehajtás, ellenőrzés, értékkeresés, intézményi célok

Versenyhelyzet

A public relations tevékenység gyakorlati feladatai

Rendezvényszervezés

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele a kurzus valamely témájából készített (a hallgató intézményére vonatkozó) prezentáció bemutatása.

### **Kötelező irodalom:**

1. Al Riies- Jack Trout (2007): A marketing 22 vastörvénye, Bagolyvár Kiadó, Budapest, ISBN 9789639730250
2. Mónus Ágnes: A bizalomépítés művészete - szakmai lektor Edge 2000 Kft., Budapest, 2003, 148 oldal, ISBN 9632120205
3. Sós Péter János (2009) : Mindennapi PR-ünk, Gyakorlati Public Relations 2009, Budapest : B. Swan Partners Kft., ISBN 978-963-06-7912-1
4. Szeles Péter (1999): Public Relations a gyakorlatban. Geomédia Szakkönyvek, Budapest, ISBN 0109001924572

|                         |                                    |
|-------------------------|------------------------------------|
| Tárgynév:               | <b>Oktatásirányítási gyakorlat</b> |
| Félév:                  | 4. félév                           |
| Tárgykód:               | FKKOZ19                            |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ             |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                            |
| Tárgyfelelős neve:      | Dr. Veress Bertalan                |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                    |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                              |
| Tárgy féléves óraszám:  | 0+40                               |
| Kredit:                 | 13                                 |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató a gyakorlatra befogadó intézményben szerezzen tapasztalatot a köznevelési intézmény oktatásirányításában. Nyerjen betekintést a hatósági eljárások menetében, dokumentumaiba. Ismerje meg a pedagógiai intézet feladatrendszerét, a szaktanácsadást, váljon képessé a szakértői vélemény elemzésére. Szerezzen gyakorlatot a pedagógiai mérési módszerek alkalmazásában, legyen képes a mérőeszközök vizsgálatára. Ismerje meg az Oktatási Hivatal jogállását, szervezeti és működési rendjét. Szerezzen tapasztalatot az Országos Kompetenciamérés eredményeinek elemzésében, interpretálásában, a közoktatási vizsgarendszer működésében és az érettségi vizsgák szervezésében, lebonyolításában.

### **Tantárgy tartalma:**

Az állami/felekezeti tanügyigazgatás gyakorlata, az eljárások menete, jóváhagyási folyamatok  
A pedagógiai intézet feladatrendszere, szaktanácsadás, a szakértői munka elemzése  
A mérési módszerek gyakorlatának megismerése, a mérőeszközök vizsgálata  
Az Oktatási Hivatal jogállása, szervezeti és működési rendje  
Hatósági eljárások  
Az Országos Kompetenciamérés eredményei  
A közoktatási vizsgarendszer működésének tapasztalatai  
Érettségi vizsgák szervezése, vizsgálónökökre vonatkozó szabályok, a vizsgák tapasztalatai

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele a gyakorlati napló kitöltése és egy kiválasztott oktatási irányítási feladat gyakorlati tapasztalatainak megadott szempontok szerinti elemzése, reflexió.

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Tárgynév:               | <b>Értékelési és mérési módszerek</b> |
| Félév:                  | 4. félév                              |
| Tárgykód:               | FKKOZ20                               |
| Felelős szervezet neve: | Felnőttképzési Központ                |
| Felelős szervezet kódja | 122 501                               |
| Tárgyfelelős neve:      | Dr. Joó Anikó                         |
| Tárgy követelménye:     | gyakorlati jegy                       |
| Tárgy heti óraszám:     | 0/0/0                                 |
| Tárgy féléves óraszám:  | 10+5                                  |
| Kredit:                 | 5                                     |

---

### **Oktatás célja:**

A hallgató ismerje a közoktatás központi értékelési rendszerét, a mérések lebonyolításával kapcsolatos intézményi szervezési, szakmai feladatokat. Tudja értelmezni és elemezni a mérési eredményeket, és azokat a gyakorlatban beépíteni az intézmény pedagógiai programjába. Ismerje az intézményi értékelési rendszer kidolgozásának elveit és célját, és legyen képes kiválasztani azokat a mérési módszereket és online megoldásokat, amelyek az intézmény értékelési rendszerét támogatják.

### **Tantárgy tartalma:**

A közoktatás központi értékelési rendszere

A központi mérésekkel kapcsolatos intézményi szervezési, szakmai feladatok

A mérési eredmények beépítése a pedagógiai programba

Az intézményi értékelési rendszer kialakítása, megjelenítése a pedagógiai programban

A mérési módszerek kiválasztása

Az intézmény értékelési rendszerét támogató mérési módszerek kiválasztása

### **Számonkérési és értékelési rendszere:**

A gyakorlati jegy megszerzésének feltétele egy elemzés készítése és ppt prezentáció formájában történő bemutatása a hallgató saját intézményének Országos kompetenciamérés legfrissebb intézményi eredményeiből

### **Kötelező irodalom:**

1. Bukorné Bamberger Zsuzsanna 2018. Pedagógiai értékelés.  
[https://www.oktatas.hu/koznevelés/pok/szekesfehervar/szekesfehervar\\_pedagogiai\\_ertekeles](https://www.oktatas.hu/koznevelés/pok/szekesfehervar/szekesfehervar_pedagogiai_ertekeles)
2. Molnár Edit Katalin, Vígh Tibor 2013. A tantervelmélet és a pedagógiai értékelés alapjai.  
[http://www.jgypk.hu/mentorhalo/tananyag/Tantervelmlet\\_s\\_a\\_pedagogiai\\_rtkels\\_alapjai/index.html](http://www.jgypk.hu/mentorhalo/tananyag/Tantervelmlet_s_a_pedagogiai_rtkels_alapjai/index.html)

### **Ajánlott irodalom:**

1. Falus Iván (szerk.) (2004): Bevezetés a pedagógiai kutatás módszereibe. Budapest, Műszaki Könyvkiadó. ISBN 963 162 664 4
2. Orosz Sándor (1995): Mérések a pedagógiában. Veszprémi Egyetem Pedagógia-Pszichológia Tanszék, Veszprém.